

Vastuullisuus kilpailuetuna matkailualalla

Tunturi365- hankkeen aloitusseminaari
28.10.2025, Levi

Timo Huhtamäki
EU-ilmastolähettiläs, Vuoden vastuullinen vaikuttaja 2024

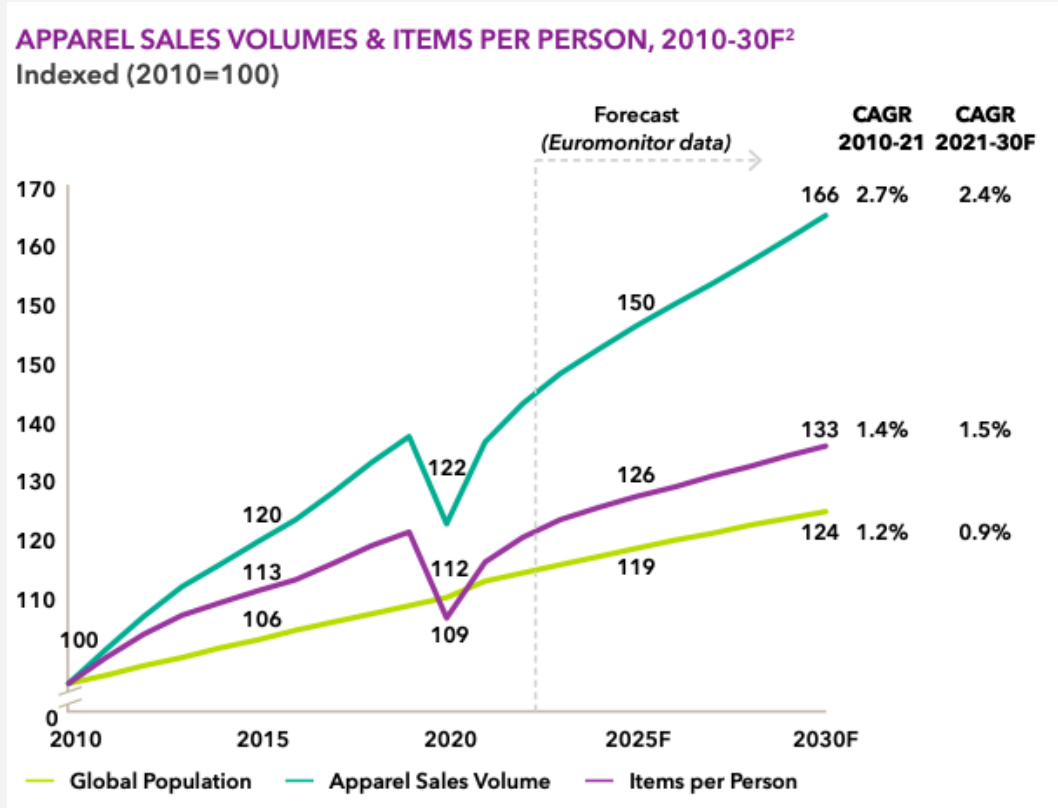


**“En koskaan ostaisi
käytettyjä lakanoita”**

**Suomen
kiertotalousaste on
EU:n häntäpäässä.**

6,9 %

Nukkuvaa pääomaa on enemmän kuin koskaan

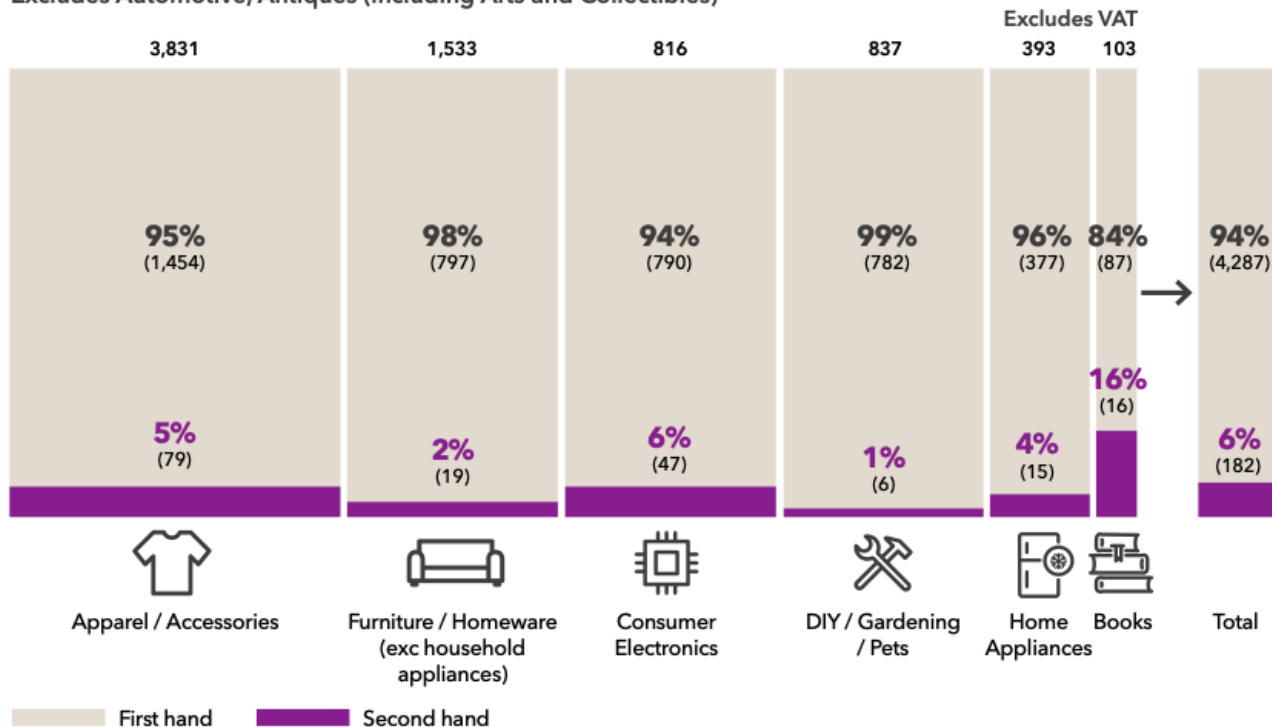


Source: OCC Strategy

Secondary -markkinoiden penetraatiot ovat hyvin alhaiset

TOTAL CONSUMER GOODS SPEND BY CONDITION AND SEGMENT, WORLD EXCL. CHINA, \$BN (2021)

Excludes Automotive, Antiques (including Arts and Collectibles)



Source: Euromonitor, Statista, Globaldata, ECommerceDB, Digital Commerce 360, Desk Research, OC&C analysis.

Arvoketjuista arvosilmukoiksi → arvonlisä siirtyy paikalliseen talouteen!

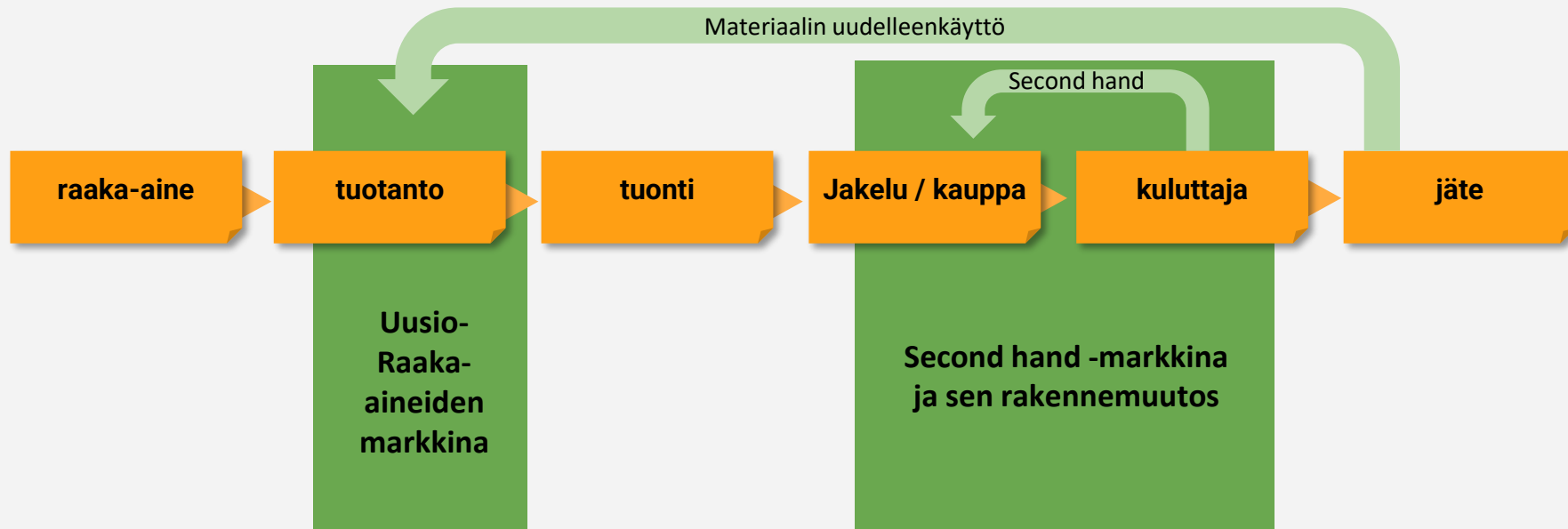
”Suomelle uudistunut tekstiiliteollisuus tarkoittaisi arviolta 1,2 miljardin euron investointeja, noin 17 000 uutta työpaikkaa ja maailmanlaajuisesti vahvistunutta mainetta kestävän kehityksen johtavana maana”, arvioi VTT:n tutkimusprofessori **Ali Harlin**.



Lineaarinen malli



Kiertotalous-
markkina



**“Kestävän kehityksen yhtiö joutuu
usein taistelemaan samanaikaisesti
markkinoiden rakenteita ja
käyttäytymistä vastaan”**

Nykyisellä taloudella on vahvat PUOLUSTUSMEKANISMIT

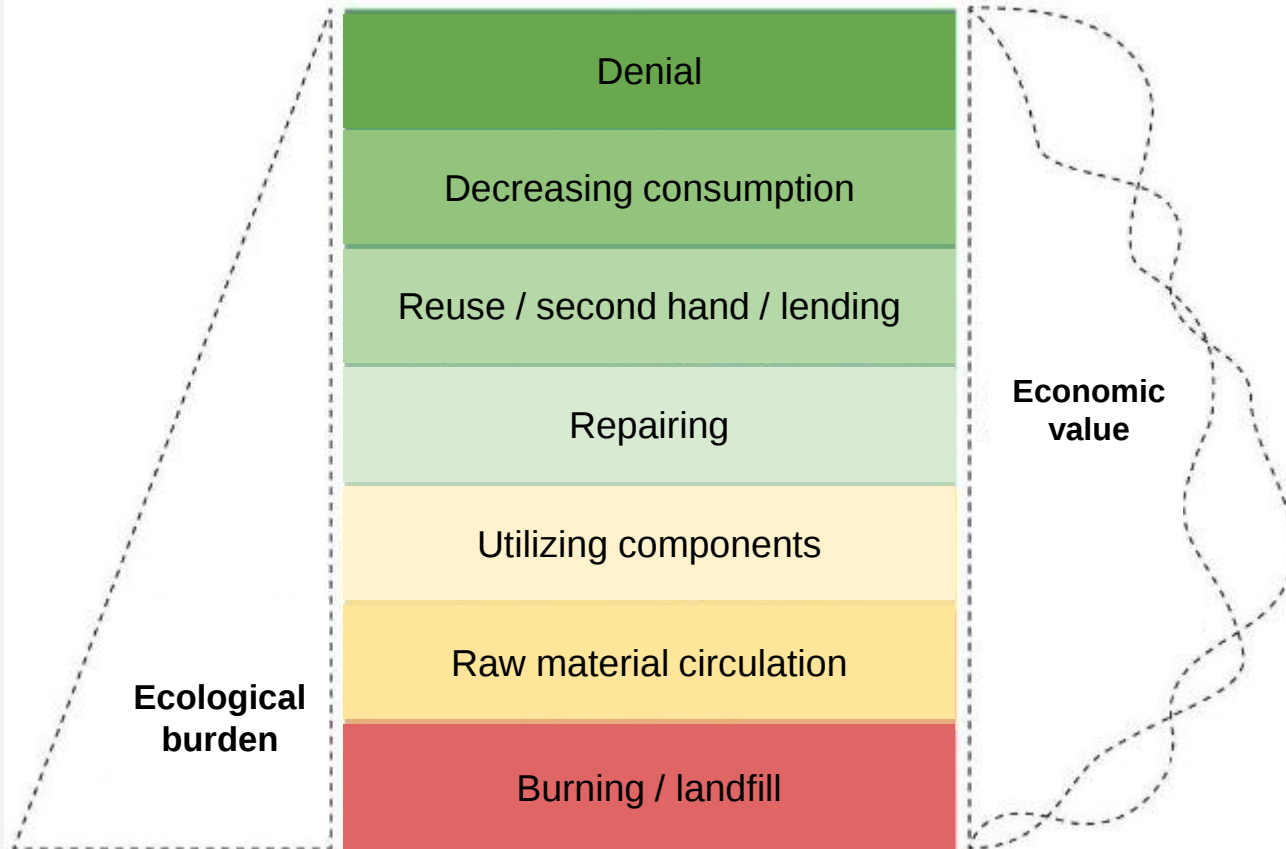


rakenteet

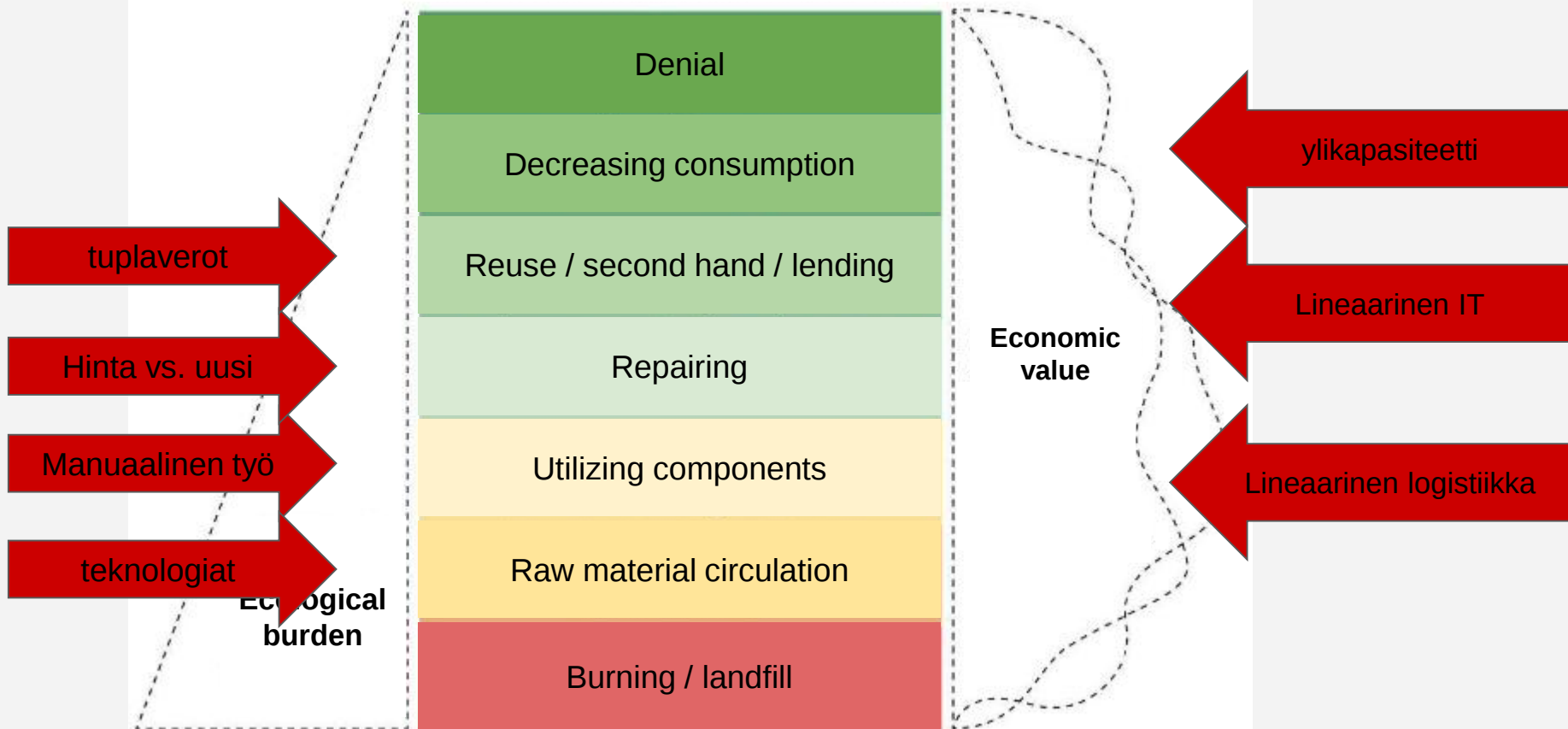


Käyttäytyminen &
kulttuuri

Circular hierarchy



Circular hierarchy



**Elinkaaren
pidentämisen
vaikutukset ovat
yllättävät!**

**Yhteisen vision
merkitys**

**Kohti tarjontavetoisia
markkinoita**

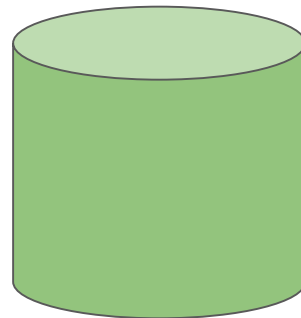
**Kestävää taloutta ei
ole ilman datataloutta**

Kiertotalous on matkalla kohti systeemi-innovaatioita



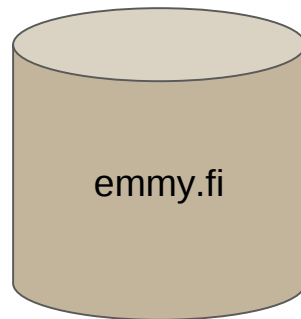
Kolme Emmy-myymälää
Sokos -tavarataloissa

Emmyn operaatio ja
tietojärjestelmät



>95% tuotteista
myydään

Emmy-verkkokauppa



>80% tuotteista
myydään

Nukkuva pääoma
kuluttajien kaapeissa
miljardien eurojen arvo

software

Yli miljoonan
tuotteen second
hand -data

software

software

238 lelua

Se regulaatio.

**Yksi tuotepolitiikka, mutta
27 talouspolitiikkaa.**

Vastuullisuus on yhdistelmälääke.

Työpaikkoja
Terve kauppataase
Verotuloja
Huoltovarmuutta
Osallisuutta

**Olemme kaikki tapojen
muuttamisen bisneksessä.**