



Kittilä

HANKINTASTRATEGIA

Kittilän kunta

Hyväksytty Kvalt 22.1.2018 § 9
Voimaantulo 6.3.2018



HANKINTASTRATEGIA

Hankintastrategialla määritetään hankintatoimen suunta pitkällä aikavälillä. Siinä asetetaan tavoitteet kunnan hankintatoiminnalle. Strategia koskee koko kuntakonsernia.

Hankintastrategialla tavoitellaan suunnitelmallista, koordinoitua ja laadukasta hankintatoimintaa. Sillä edesautetaan hyvien kuntapalvelujen järjestämistä, edistetään valittujen painopisteiden kuten kestäväen kehityksen mukaista hankintatoimintaa sekä luodaan toimintaedellytyksiä elinkeinoelämälle ja mahdollisuuksia paikallisille yrittäjille osallistua tarjouspyyntökilpailuihin.

Hankintastrategia sekä hankintaohjeet toteuttavat osaltaan kuntastrategian ja elinkeinopoliittisen ohjelman linjauksia. Hankintastrategialla toteutetaan talousarviossa olevia tavoitteita.

Tavoitteet kunnan hankintatoiminnalle

1 LAADUKKAAT TUOTTEET JA PALVELUT

Tavoitteena hankinnoissa on tarkoituksenmukaisen ja laadukkaan tuotteen tai palvelun saaminen kustannustehokkaaseen hintaan.

Kunnan hankinnoissa huomioidaan aina loppukäyttäjä. Hankinnoilla tuetaan hyviä palveluja kuntalaisille.

2 ELINKEINOJEN JA YRITTÄJYYDEN EDISTÄMINEN

Hankinnat toteutetaan avoimesti, tasapuolisesti, syrjimättömästi ja suhteellisuuden vaatimukset huomioon ottaen.

Hankinnoilla luodaan edellytyksiä elinkeinotoiminnalle ja uusille työpaikoille. Hankinnat pyritään järjestämään hankinnan kohteen edellyttäminä kokonaisuuksina siten, että pienet ja keskisuuret yritykset ja muut yhteisöt pääsevät tasapuolisesti muiden tarjoajien kanssa osallistumaan tarjouskilpailuihin. Avoimuus hankintaprosessin eri vaiheissa turvaa tasapuoliset osallistumismahdollisuudet ja oikean hintatason.

Hankittavien tuotteiden/palveluiden laatu varmistetaan markkinoiden aktiivisella seuraamisella ja vuoropuhelulla toimittajien kanssa. Hankkijat perehtyvät alueen tuote/palvelu -tarjontaan ja ylläpitävät tietämystään säännöllisesti.

Hankinnat kilpailutetaan hankinnan luonteeseen ja kokoon nähden säännöllisin ja kohtuullisin väliajoin. Tulevista kilpailutuksista viestitään etukäteen tarjoajille.

3 MYÖNTEINEN KUVA KUNNASTA HANKKIJANA

Hankinnat toteutetaan suunnitelmallisesti ja koordinoitusti.

Kunta on luotettava kumppani toimittajille. Tämä tarkoittaa selkeyttä markkinakartoituksissa, kilpailutuksissa, tilauksissa, maksuissa ja viestinnässä.

Hyvät hankintatavat vaativat jatkuvaa uudistumista sekä hyviä toimintamalleja. Hankkijoita kannustetaan suunnittelemaan ja toteuttamaan uusia tapoja hankkia.

4 OSAAMINEN JA HANKINTARESURSSIEN TARKOITUKSENMUKAINEN KÄYTTÖ

Kunta parantaa hankintojen teon osaamista, sopimusosaamista sekä hankintojen johtamista.

Hankinnoissa käytetään yhtenäisiä ja yhdenmukaistettuja ohjeistuksia. Hankintaohje ja pienhankintaohje ohjaavat kunnan hankintoja.

Hankinnoista kertyvää tietoa tallennetaan järjestelmällisesti ja yhdenmukaisesti, jotta hankintoja voidaan johtaa ja seurata.

Kunta organisoii ja resursoi hankintatoimea järkevästi sekä panostaa hankintaosaamisen ylläpitämiseen ja parantamiseen. Jokaiselle osastolle nimitetään hankintayhteyshenkilö/t. Keskeisten hankintatoimintoihin osallistuvien henkilöiden roolit ja vastuut määritellään. Hankkijoille annetaan mahdollisuus kehittyä hankinnoissa.

Vuonna 2018 selvitetään Kittilän ja lähikuntien yhteisen hankinta-asiantuntijan mahdollista resursointia. Hankinta-asiantuntija tukisi hankkijoita työssään sekä koordinoisi hankintojen kokonaisuutta.

5 JÄRKEVYYS JA JOUSTAVUUS HANKINNOISSA

Hankinnat toteutetaan ko. tilanteeseen tarkoituksenmukaisella tavalla. Pienet ja helpot hankinnat toteutetaan aikaa säästämällä, mutta syrjimättömästi. Hankintaosaaminen keskitetään oleellisiin ja haastavampiin hankintoihin.

Hankinnat pyritään tekemään suunnitelmallisesti ja kiireettä, jolloin mahdollistuu hankkijoiden järkevä ajankäyttö, tarjoajien mahdollisuus tarjota sekä hankinnan hyvä lopputulos. Kilpailutuksiin käytetään aikaa ja tätä työtä arvostetaan.

Yhteishankintoja käytetään sellaisissa hankinnoissa, joissa jokaisen kunnan itse tekemä kilpailutus ei tuo lisäarvoa.

Puitesopimuksia kilpailutetaan enemmän, jolloin sopimusaikana tuotteet/palvelut voi tilata suoraan puitesopimuskumppaneilta.

Toimintatavassa eriytetään hankintasopimuksen kilpailuttaminen ja myöhemmin toteutettavat käytännön tilaaminen sopimuskumppanilta. Kerran hyväksytyt hankintoja ei enää laskutusvaiheessa viedä päätettäväksi.

Hankinnat aikataulutetaan vuosikelloksi tarvittavien hankintojen osalta, jotta vuosittainen budjettisuunnittelu on mahdollista. Talousarviossa osoitetaan määrärahat hankintojen toteuttamiseen. Lautakunnille esitellään hankintojen vuosisuunnitelma.

6 LAADUN, KESTÄVÄN KEHITYKSEN JA PAIKALLISUUDEN HUOMIOIMINEN

Tavoitteena on edistää kunnan alueen lisäksi koko maakunnan elinvoimaisuutta. Lähialuetta pohjoisen asukkaille on koko Lappi. Yhdessä toimiminen vahvistaa valtakunnallista ja kansainvälistä asemaamme.

Hankintakohtaisesti tarkastellaan tarjouspyyntöjä suunnitellessa mahdollisuudet ottaa huomioon laadun ja kestävä kehityksen näkökulmat. Hankinnan kestävyystarkastelussa taloudellisuus on vain yksi näkökohta, jonka lisäksi kunta huomioi myös ekologisia ja sosiaalisia vaikutuksia. Taloudellisuutta tarkastellessakin kiinnitetään huomiota elinkaarikustannuksiin eikä vain ostohintaan.

7 TAVOITTEELLINEN SEURANTA

Hankintoja seuranta toteutetaan osana talousarvion seuranta ja raportointia.

Kunta laajentaa sähköisten järjestelmien käyttöönottoa kilpailuttamisten toteuttamisen sekä seurannan tueksi. Järjestelmät vähentävät prosessikuluja ja riskejä, mutta ensisijaisesti turvaavat reaaliaikaisen seurannan.

8 STRATEGIAN PÄIVITYS

Strategiaa päivitetään Kestävät hankinnat -hankkeen puitteissa v. 2018. Jatkossa strategian päivityksestä vastaa kunnanvaltuusto.