

|                                  |                                                                                                     |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hankinnat &amp; elinvoima</b> | Voivatko hankinnat toimia uuden kunnan elinvoimaisuuden kehittämisen välineenä? Mitä se edellyttää? |
| <b>Hankintojen johtaminen</b>    | Mitä tarkoittaa hankintojen strateginen johtaminen? Miksi hankinnat tarvitsevat oman strategian?    |
| <b>Uusi hankintalainsäädäntö</b> | Miten uudistunut hankintalainsäädäntö voi käytännössä vaikuttaa hankintojen toteuttamiseen?         |



**KESTÄVÄT HANKINNAT**  
elinvoimaisuuden lisääjänä

## Veli Puttonen

Keski-Suomen Yrittäjät



Yrittäjä Maria Mäkelä ja hankinta-asiamies Veli Puttonen kävivät tutustumassa toisiinsa. Sen jälkeen yhteistyö on ollut jatkuvaa.



"Parasta on, jos hankinnasta vastaavat ja yritykset puhuvat ja ennen tarjouspyyntöä laatimista". Veli Puttonen sanoo.

### Uusi hankintalaki

#### Kansalliset kynnysarvot nousevat

Uusi hankintalaki tulee näitä näkymiä voimaan keuhalla 2017. Uuden lain perustajaksi on parantanut pk-yritysten mahdollisuutta päästä tarjouskilpailuihin mukaan sekä tehostaa julkisten varojen käyttöä. Hankintalain on edelleen kolme osaa: pienehkö, kansalliset hankinnat sekä EU-hankinnat. Kansallisten hankintojen kynnysarvot kaksinkertaistuvat. Esimerkiksi tavalliset ja palvelut pienehköjen raja oli aiemmin vain myyjä 60 000 euroa. Noin pitiä tää kilpailuttaa, mutta menettely on kovempi.

Myös kansallisten hankintojen menettelyä kevennetään. Hankintayksikkö voi halutessaan lausua jopa uusia menettelyä, mutta ne eivät saa väärästä kilpailusta, hankinta-asiamies Veli Puttonen kertoo. Julkissa hankintaoissa pitäisi jatkossa tarkastella myös karsittuja, ei pelkästään hirtata. Myös elinkaariarvot mukautuvat osittain pajoista tehtävissä mahdollisuutta mukaan luomiseen. Puttonen lisää: Uusi laki on myös innovaatiokilpailuun. Sen tavoitteena on, että lausua ja yritykset voivat yhdessä kehittää uusia innovaatioita tuottavia tai palveluita, joita ei markkinoilla vielä ole.

# Ihan jokaisen hankintaihmissen veli

# Uraisilla hyviä kokemuksia hankinnoista

Uraisten kunta kilpailutti vuokratalojensa isännöintipalvelut reilu vuosi sitten. Pian tämän jälkeen kilpailutettiin myös vuokratalojen kiinteistönhoito ja muut huoltotyöt. Hankintojen kaikissa vaiheissa oli tukena Keski-Suomen Yrittäjien hankinta-asiamies Veli Puttonen.

teksti ja kuva PASI RAHIKAINEN



## Hankinta-asiamies tukee teitä...

### Yritykset

Markkinoinnin tuki

Tarjouksien laadinta

Innovatiiviset hankinnat

Verkostoituminen ja yhteenliittymät

### Yhteiset

Koulutukset

Verkostoituminen

Tekninen vuoropuhelu

Hankintaillat

Tiedottaminen

### Hankinta-yksiköt

Tarjouspyynnön laatimisen tuki

Hankinta-strategiatyön tukeminen

Kilpailutuksista tiedottaminen



Veli Puttonen  
P. 0500 646 793  
veli.puttonen@yrittajat.fi



## 9/2016-2/2017 TOTEUTUNEET TOIMENPITEET

**JAMK-yhteistyö**

- hankesuunnittelu

**Fimlab/KSSH**

- kuljetuskilpailutus valitus

**Uurainen**

- vuokra-asuntojen kilpailutus

- Elinvoima-seminaari

- hankintastrategia

- Hirvasen koulu kilpailutus

**Yritysverkostojen kehittäminen**

- Campus.fi/keho-hanke

**Hankasalmi**

- yrittäjätapaaminen

**Laukaa**

- teknisetoimen tapaaminen

- hankintafoorumi

- yritysmarkkinointi

**Keuruu**

- hankintaklinikat

- leipomotuotteiden kilpailutus

- tekniikan toimen tapaaminen

- hankintailta

- sote-tapaamisen

**Petäjävesi**

- tarjouspyyntöjen valmistelu

- yritysmarkkinointi

**Multia**

- tarjouspyyntöjen valmistelu

- yritysneuvonta

**Jyväskylä**

- hankintafoorumi

- sotefoorumi

- hankintastrategia

- valinnanvapausuhanke

- kapitaatiohinnan laskenta

- yritysten ohjaus

- yritysten markkinointi

- hankintailta

- leipomotuotteiden kilpailutus

- yrva2017

**Äänekoski**

- hankintailta

- verkostonkehittäminen

**Jämsä**

- hankintailta

- yritysten ohjaus

**Joutsa**

- palvelusetelit (keva, palveluasuminen, kotihoito)

- sote-asiakasrakenne selvitys

- valtuustoseminaari

- yritysten neuvonta kilpailutus

**Kuhmoinen**

- suunnittelupalaveri

**Maakunta**

- Sairaala Nova kilpailutus

- valinnanvapausryhmä

- palvelukuvausryhmä

- 3. hankintaseminaarin valmistelu

**Muut**

- tarjouspyyntöjen ohjaus

- yritysten neuvonta

**Tiedottaminen**

- some-viestintä

- blogi

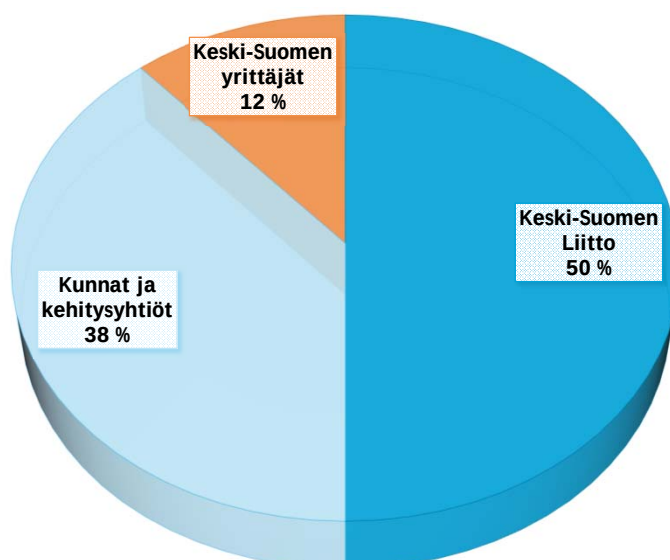
- ksml

- yle keski-suomi

- radio kompassi



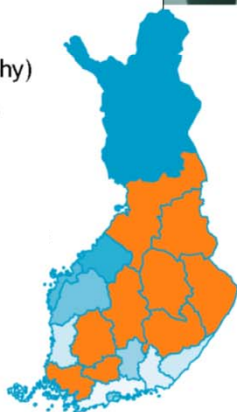
## KESKI-SUOMEN HANKINTA-ASIAMIESHANKKEEN RAHOITUS





## Hankinta-asiamiehet

1. Ilkka Liljander, Miksei Mikkeli (kehy)
2. Jorma Saariketo, VSY ja Uusimaa
3. Kyösti Kauppinen, Kainuu
4. Marko Keski-Sikkilä, PY
5. Minna Heikka, IS-hankinta/Savo
6. Jarkko Peiponen, Josek
7. Tiina Talala, PPY
8. Timo Ilomäki, HY
9. Veli Puttonen, KSY
10. Jari Lydén, Helsinki



## Tarjoajatkin saavat nyt neuvontaa julkisissa hankinnoissa

Yrittäjäjärjestö alkaa hoitaa kaikille tarjoajille tarkoitettua neuvontaa.

Uudella neuvonnalla edistetään 1.1.2017 voimaantulleen hankintalain tavoitteita siitä, että myös pienet yritykset ja yhteisöt pääsisivät paremmin mukaan hankintoihin.

Työ- ja elinkeinoministeriö on myöntänyt Suomen Yrittäjille rahoituksen, jolla yrittäjäjärjestö järjestää neuvonnan. Yrittäjäjärjestö on ylivoimainen yritysten edustaja paikallisen, alueellisen ja valtakunnallisen rakenteensa ansiosta ja tavoittaa tarjoajat ja hankintayksiköt erinomaisesti. Käytännössä yrittäjiä ja muita tarjoajia neuvovat maakunnalliset hankinta-asiamiehet.

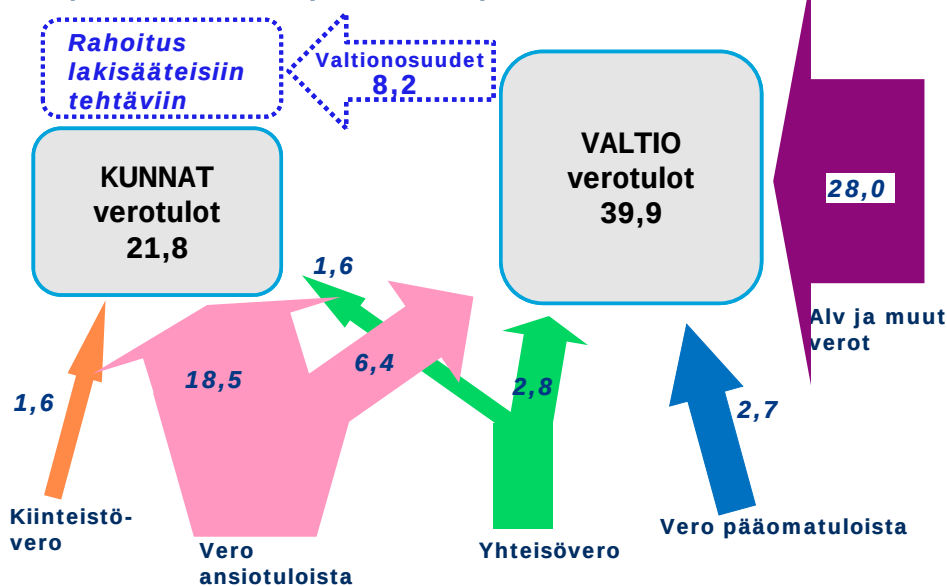
Neuvonnalle on kaksi tavoitetta:

- Ensimmäinen on aktivoida hankintayksiköitä muokkaamaan hankintoja sellaiseksi, että yritykset ja yhteisöt voivat paremmin tarjota.
- Toinen tavoite on aktivoida pk-yrityksiä, yhteisöjä ja muita toimijoita jättämään tarjouksia julkisiin hankintailmoituksiin.



## Valtion ja kuntien verorahoitus vuonna 2015, mrd. €

Tilinpäätösten mukaan (ennakkotieto)



28.4.2016 jh/hp



**Paikalliset yritykset mukaan**

**Keski-Suomen  
hankinta-asiamies tukee teitä...**

## UUSI SAIRAALA NOVA -HANKE

- Keski-Suomen yrittäjät ja hankinta-asiamiespalvelu tiedottavat hankkeen tarjouskilpailujen aikatauluista lähipäivistä alkaen yrityksille.
- Yritykset laittavat tietoa itsestään ja tarjottavasta osa-alueesta SRV:n hankkeen sähköpostiin [ush.hankinta@srv.fi](mailto:ush.hankinta@srv.fi) mielellään 1-2 viikkoa ennen tarjouskilpailun alkua. Sähköpostiviestiin tulee laittaa ainakin seuraavat tiedot: kiinnostuksen kohteena olevat urakat, yrityksen nimi, osoite, sähköposti, puhelinnumero, yhteyshenkilö ja y-tunnus.
- Hankkeelle on perustettu nettisivut osoitteeseen [www.srv.fi/tyomaa/nova](http://www.srv.fi/tyomaa/nova), jota myös kannattaa seurata.



Veli Puttonen  
P. 0500 646 793  
[veli.puttonen@yrittajat.fi](mailto:veli.puttonen@yrittajat.fi)



## MAAKUNNALLINEN JULKISTEN HANKINTOJEN SEMINAARI JYVÄSKYLÄSSÄ 30.3.2017

TEM, ylijohtaja **Ilona Lundström**  
-Saako hankinnoissa epäonnistua

### Paneeli

-vetäjä hankinta-asiamies Veli Puttonen  
--**Jyrki Mäkynen** / Suomen Yrittäjät  
--**Marja Hautanen** / Lindström  
--**Tuomas Saarinen** / Midare  
--**Sanna Nieminen** / Jamk  
--**Janne Väisänen** / Jkl  
--**Juha Valkama** / Uurainen

Kuntaliitto **Katariina Huikko**  
-Pienhankinnat ja kansalliset hankinnat  
uuden hankintalain mukaan

### Kommenttipuheenvuoro

-**Jyrki Mäkynen**, Suomen Yrittäjät

Asianajaja **Mika Pohjonen**

-Sidosyksikköhankinnat uuden hankintalain  
mukaan

Ilmoittaudu mukaan [www.lyyti.in/hankintaseminaari17](http://www.lyyti.in/hankintaseminaari17)



TERVETULOA!



12 KESKISUOMALAINEN MAANANTAINA 20.3.2017

# Yritykset

## Liika varovaisuus lukitsee vaihtoehtoja

**Hankinnat:** Epäonnistumisen  
pelko voi pahimmillaan estää  
markkinoiden kehittymistä.



TYÖ- JA ELINKELINOMISTERIÖ

Työ- ja elinkeinoministeriön ylijohtaja Ilona Lundström kannustaa  
hankintoja tekevää kokoukseen.



YRITYKSET TIEDOTTAVAT  
ITSESTÄÄN

SÄÄNNÖLLISET YHTEISET PALAVERIT

YRITYSVIERAILUT

ULKOISTAMISMAHDOLLISUUKSIEN  
KARTOITUKSET

ISOMMISTA HANKINNOISTA  
TIEDOTTAMINEN RIITTÄVÄN  
AJOISSA

ASIAKKAAN JA MUUN VERKOSTON  
MUKANA OLO VALMISTELUSSA  
SEKÄ TOTEUTUKSESSA

HANKINTA- JA TOTEUTUS-  
PROSESSIN AIKATAULUT  
JÄRKEVIKSI

TEKNISEN VUOROPUHELU-  
MALLIN KEHITTÄMINEN

YRITYSTEN  
VERKOSTOITUMINEN

HANKINTASTRATEGIAN  
JA OHJEIDEN PÄIVITYS



14

### HYVINVOINTIA EDISTÄVÄ YMPÄRISTÖ

- Ympäristövaikutusten huomioiminen
- Hyvinvoinnin edistäminen

### YRITTÄJÄYSTÄVÄLLISYYS JA TYÖLLISYYS

- Kunnan päätöksenteko on yritysten toiminnan kannalta riittävän nopeaa
- Kunnan hankintapolitiikka tukee pk-yritysten kasvua ja kehittymistä
- Kunnan hankintaosaaminen on riittävällä tasolla
- Innovaatioiden hyödyntäminen
- Sosiaalisten tekijöiden järkevä huomioiminen
- Hankintojen osittaminen ja kokonaistaloudellisuus

## HANKINTA- STRATEGIA

### VETOVOIMA

- Innovatiivisten ratkaisujen edistäminen
- Loppukäyttäjien/asiakkaiden osallistuminen

### TOIMINTATAPOJEN JA TUOTANNON UUSIMINEN

- Hankintaan osallistuvien toimijoiden yhteistyön vahvistaminen
- Yritysten osallistaminen hankintojen suunnitteluun
- Hankintojen tulosperusteisuuden ja sopimuskannusteiden kehittäminen
- Strategisten hankintojen ennakointi
- Elinkaarikustannukset huomioidaan
- Hinnoittele oikein



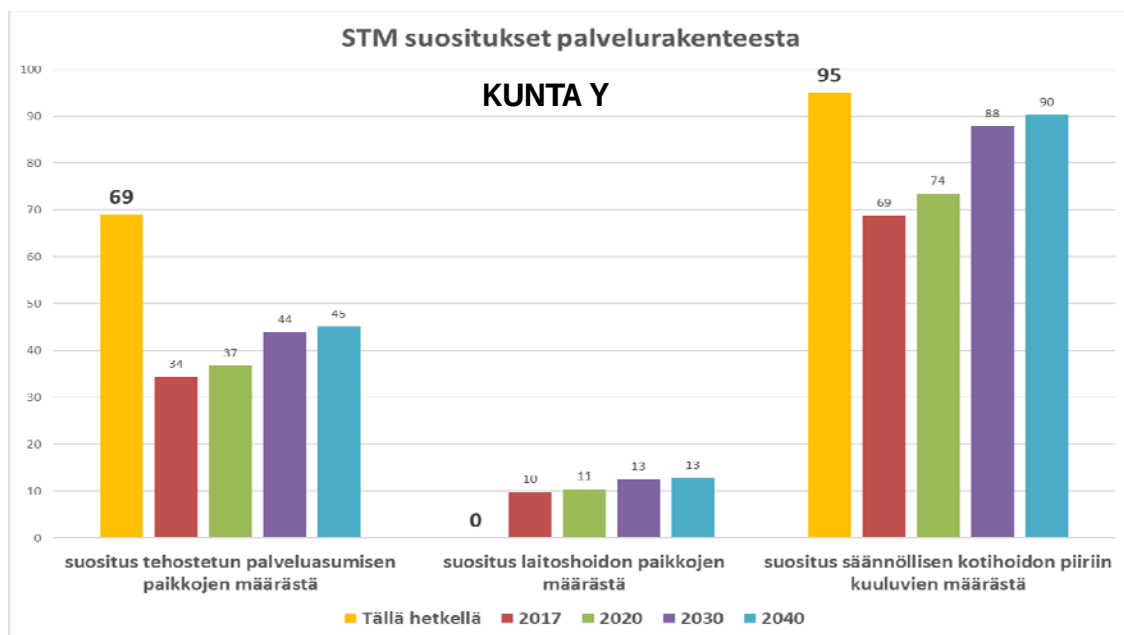
15

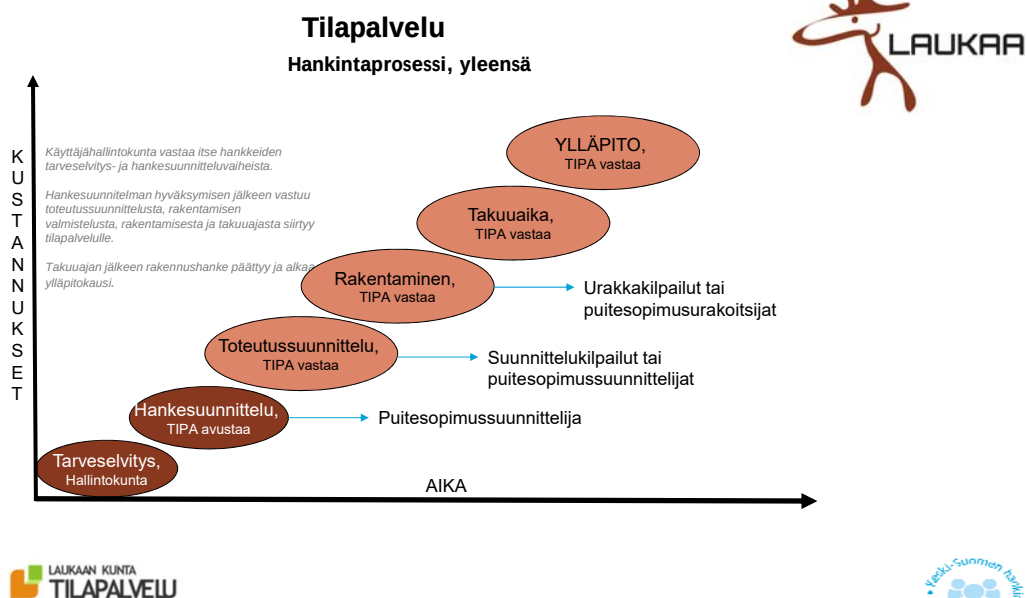


16



**ELINVOIMAN** TAKAA OIKEA MITOITUS, EI **YLI**MITOITUS!!!!





## Hankintalaki uudistui 1.1.2017

### SUOMEN SÄÄDÖSKOKOELMA

Julkaistu Helsingissä 30 päivänä joulukuuta 2016

1397/2016

Laki

julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista

- Julkisten varojen käytön tehostaminen
- Hankintamenettelyn yksinkertaistaminen
- Käsitteiden selkiyttäminen
- **Parantaa pk-yritysten osallistumismahdollisuuksia kilpailutuksiin**
- Parantaa mahdollisuuksia huomioida ympäristö-, sosiaalisia ja innovatiivisia näkökohtia
- Turvata kaikille tarjoajille tasapuolinen ja syrjimätön kohtelu
- Tuoda kilpailuttamissääntöjä julkisia käyttöoikeussopimuksia koskeviin järjestelyihin

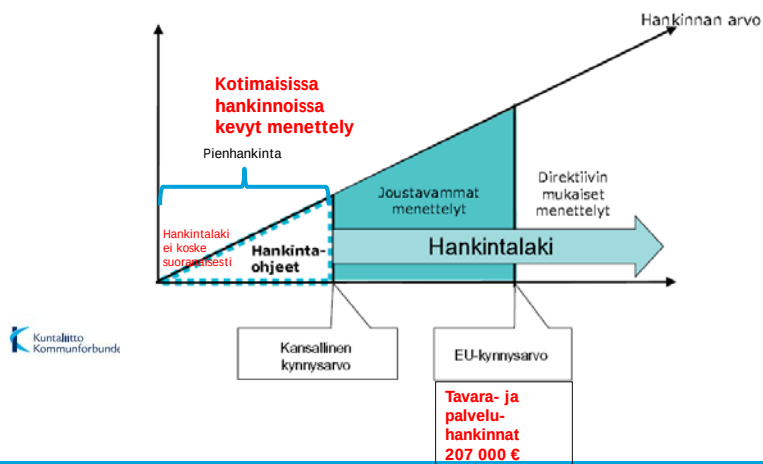


## Pääperiaatteet

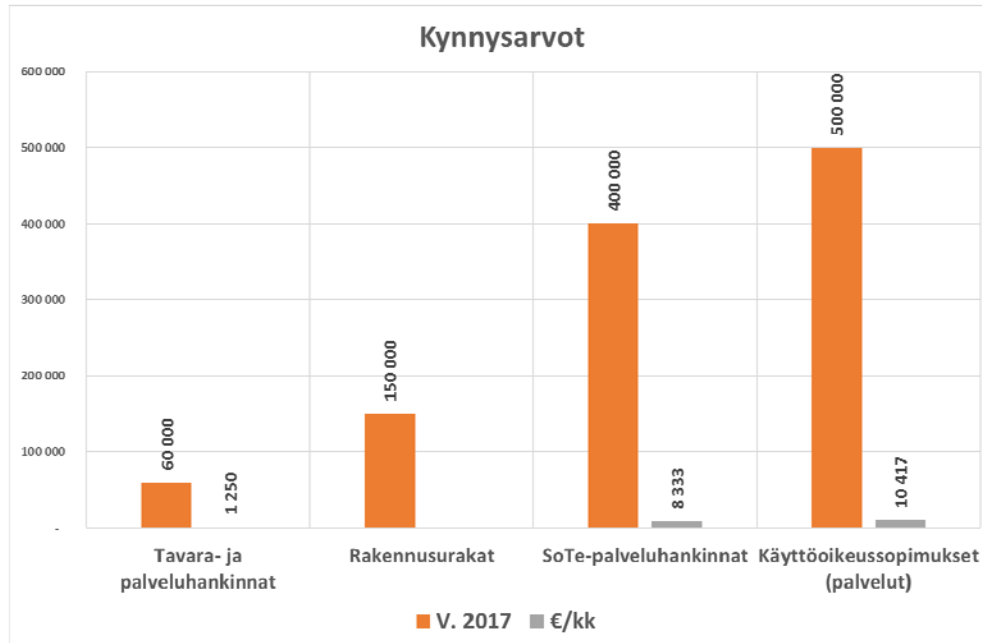
- Tasapuolisuus
  - Syrjimättömyys
  - Avoimuus
  - Suhteellisuus
- Jos tarjouskilpailussa on mukana hankintayksikön oman organisaation yksikkö tai muu hankintayksikkö, sitä on kohdeltava kuten muitakin ehdokkaita/tarjoajia



## Hankintojen hierarkia hankinnan arvon mukaan



## Hankintalaki uudistuu



## Hankintalaki uudistuu; Kynnysarvon ylittävät hankinnat

- Innovatiiviset hankinnat
- Markkinakartoitukset
- Tekniseen vuoropuheluun kannustaminen
- Hankintojen osittaminen
- Kokonaistaloudellisuus eli laatutekijät mukana valintakriteereissä
- Kilpailutusten toteutus sähköisissä järjestelmissä
- Vähimmäisliikevaihtovaatimus max 2 x hankinnan arvo



## Pienhankinnat eli **hankintakynnyksen alittavat hankinnat**

- **Huomioitava/varmistettava**

- Avoimuus
- Syrjimättömyys
- Tasapuolinen kohtelu
- Markkinoiden toimiminen
- Innovaatiot
- Hyvän hallinnon periaatteet
- Ohjeiden ajantasaisuus



## Pienhankintapalvelu

Löydä helposti sinua kiinnostavan maakunnan tai kunnan pienhankintojen tarjouspyynnöt. Laadi tarjous vaivattomasti palvelun ohjaamana – sinulta ei vaadita mitään erikoisosaamista. Tarjouksen jättäminen on tietoturvallista ja veloituksetonta.

«« Takaisin maakunta-sivulle

► **Lappi**

Katso kaikki maakunnan pienhankinnat

Voit myös mennä suoraan kunnan/organisaation omaan pienhankintapalveluun:

- Kittilän kunta
- Länsi-Pohjan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Sodankylän kunta



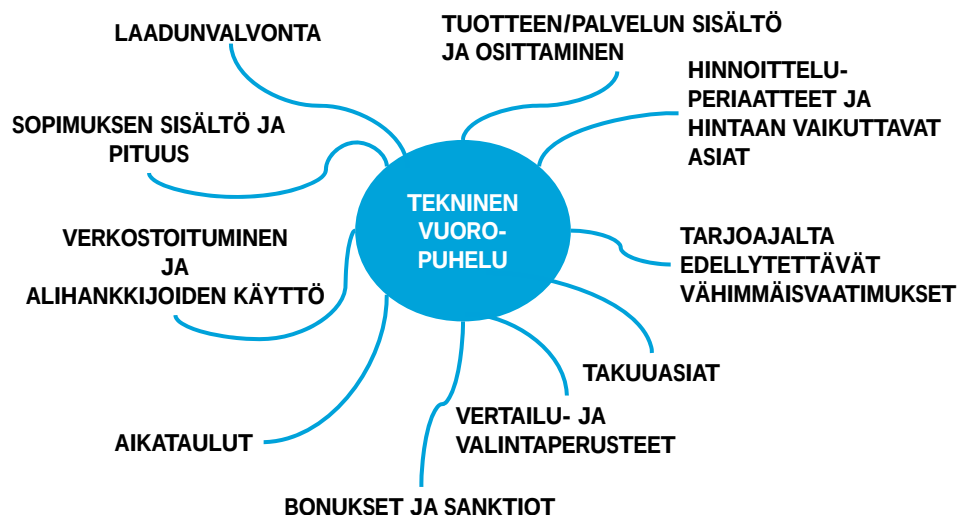
## Hankintalaki uudistuu; **Markkinakartoitus**

- **Hankintayksikkö voi suorittaa markkinakartoituksen...**

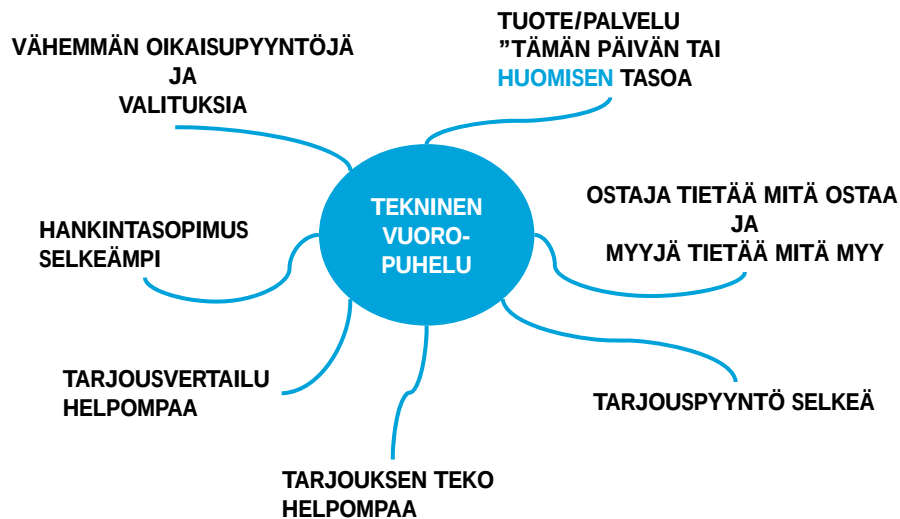
- Hankinnan valmistelua varten
- Antaa tietoa toimittajille tulevista suunnitelmista ja vaatimuksista
- Toteuttajana voi olla riippumaton asiantuntija tai toimittaja
- Ei saa johtaa kilpailun vääristymiseen
- Avoimuuden periaatteella



## KÄSITELTÄVIÄ ASIOITA.....



## LOPPUTULOS



28



### Hankintalaki uudistuu; **Hankinnan jakaminen osiin/eu-taso**

- Hankintayksikkö **voi/pitää** tehdä hankinnan (sopimuksen) erillisinä osina
- Mikäli hankintaa ei jaeta osiin, se on perusteltava hankinta-asiakirjoissa
- Tarjouspyynnössä näytävä missä laajuudessa/osissa tarjoaja voi tarjota



## Hankinnan jakaminen osiin

UVT Oy:n hallitus on päättänyt kilpailuttaa Kiinteistöjen huoltopalvelut neljänä (4) eri kokonaisuutena:

1. Viheralueiden hoito
2. Lumityöt ja liukkaudentehkäisy (hoito)
3. Perinteiset talonmies- ja siivouspalvelut (vuokrausavustus, avainpalvelu, siivous (6 taloa), ulkoalueiden puhtaanapito sekä yleinen toimintojen varmistaminen)
4. Asuntojen korjausrakentaminen (puitesopimus)



PAIKALLISILLA PIENILLÄKIN JA  
START-UP  
YRITYKSILLÄ MAHDOLLISUUS  
TARJOTA

30



## Hankintalaki uudistuu; **Hankintojen laatu**

- Pyritään hankkimaan **kokonaistaloudellisesti** eli laatutekijät otetaan huomioon
  - Hankintayksikön pitää perustella miksi käyttää perusteena pelkästään halvinta hintaa
- Huomioidaan palvelua/tuotetta velvoittava lainsäädäntö
- Palvelua käyttävien erityistarpeet pitää huomioida
- Palvelun laatu ja jatkuvuus tulee huomioida
- Sopimuksien kesto (lyhyys) ei saa aiheuttaa haittaa



## Hankintalaki uudistuu; Elinkaarikustannuksien huomioiminen

### • Esimerkiksi:

- Hankintayksikölle aiheutuvat kustannukset
- Loppukäyttäjällä aiheutuvat kustannukset
- Käyttökustannukset
- Huoltokustannukset
- Kierrätys- ja jätevaiheen kustannukset



## Hankintalaki uudistuu; innovaatiokumppanuus

### • Tavoite

- Mahdollistaa nykyistä tehokkaammin innovaatioiden/tuotteiden hyödyntäminen
- Julkisten palvelujen tehostuminen
- Julkisten palvelujen laadun paraneminen
- Olla kannuste uusien ideoiden syntymiselle
- Tuoda talouskasvua
- Antaa hankintayksikölle mahdollisuus luoda pitkäaikaisia kumppanuussuhteita (ideasta—lopputuotevaiheeseen)
- Suojata niin, että innovaatio ei kopioidu uusien kilpailutuksien vuoksi kilpailijoille



## Hankintalaki uudistuu; innovaatiokumppanuus

- Voidaan soveltaa, jos palvelua tai tuotetta ei markkinoilta löydy
- Neuvottelumenettelystä
  - Toimittajien määrä 3 tai vähemmän (alustava tarjous)
  - Toimittajia riittävä määrä todellisen kilpailun saavuttamiseksi
  - Hankintailmoitus
  - Toimittajien valintakriteerit
    - Objektiiviset ja syrjimättömät vaatimukset
    - Arvioidaan valmiuksia tutkimus- ja kehittämistyöhön
  - Voi osallistua myös tarjoajien ryhmittymä
- Hankintayksikkö voi perustaa kumppanuuden yhden tai useamman kumppanin kanssa

34



## Ryhmittymä tarjoaminen

- **Toimittajien yhteistyö hankintasopimuksen aikaansaamiseksi**
- Voi olla **tilapäinen** yhteenliittymä
- Esim. mittavien eri alojen resursseja vaativat hankkeet
- **Pienet yritykset yhteisesti pääsevät laajempiin hankintoihin**
- HY (hankintayksikkö) voi asettaa omia ehtoja yhteenliittymälle
  - Yhteisen edustajan nimeäminen
  - Tietoa kumppanuuden sisällöstä
  - Oikeudellinen muoto esim. oma yhtiö
  - Näyttövelvollisuus esim. taloudellisista tilanteesta, pätevyydestä
- HY voi vaatia ryhmittymää korvamaan yksikkö, jolla poissulkemisperuste
- tai se ei täytä soveltuvuusvaatimuksia (**nyt ei mahdollista!**)
- HY voi vaatia, että ryhmittymä on yhdessä vastuussa hankintasopimuksen toteutumisesta



## HANKINTA-ASIAMIES PALVELUKSESSANNE!

---



**Veli Puttonen**  
**Keski-Suomen Yrittäjät**  
**Lutakonaukio 7 (Innova 2)**  
**40100 Jyväskylä**  
**P. 0500 646 793**  
[veli.puttonen@yrittajat.fi](mailto:veli.puttonen@yrittajat.fi)

**Tervetuloa tapaamaan ja  
keskustelemaan julkisista  
hankinnoista!**

**KIITOS!**

---

